



UDC 351.72:336.14

[https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4\(24\)-226-237](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4(24)-226-237)

Марченко Людмила Юрївна,

аспірант кафедри управління персоналом та економіки праці ХарРІ НАДУ, заступник начальника управління – начальник відділу обслуговування розпорядників коштів та інших клієнтів Управління державної казначейської служби України у м. Харкові Харківської області, 61051, м. Харків, вул. Клочківська, б. 276-Б, кв. 107, тел.: (067) 777 47 05, e-mail: marcheluda@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-3577-0630>

Марченко Людмила Юрьевна,

аспирант кафедры управления персоналом и экономики труда ХарРИ НАГУ, заместитель начальника управления – начальник отдела обслуживания распорядителей средств и других клиентов Управления Государственной казначейской службы Украины в г. Харькове Харьковской области, 61051, г. Харьков, ул. Клочковская, д. 276-Б, кв. 107, тел.: (067) 777 47 05, e-mail: marcheluda@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-3577-0630>

ковской области, 61051, г. Харьков, ул. Клочковская, д. 276-Б, кв. 107, тел.: (067) 777 47 05, e-mail: marcheluda@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-3577-0630>

Marchenko Lyudmila Yuryevna

post-graduate student of Personnel Management and Labour Economics Department, KRI NAPA, Deputy Head of the Department, Head of the Department of Service for Funds Dispositors and Other Clients, Department of State Treasury Service of Ukraine in Kharkiv City, Kharkiv Region, 61051, c. Kharkiv, st. Klochkivska, h. 276-B. f. 107. tel.: (067) 777 47 05, e-mail: marcheluda@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-3577-0630>

РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Анотація. Розглянуто реалізацію державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів в Україні в 2016–2020 рр. в умовах розвитку інформаційних технологій. Зазначено, що протягом останніх років відбувається багато змін у чинному законодавстві, які впливають на забез-

печення прозорості, ефективної та результативної реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів в Україні. Крім того, здійснено оцінку результативності пріоритетних напрямів діяльності Казначейства з реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів за 2016–2019 рр., які кожного року затверджуються Міністерством фінансів України в особі Міністра фінансів України, а саме: виконання та запровадження комплексного обслуговування місцевих бюджетів на основі програмно-цільового методу в бюджетному процесі; участь у модернізації бухгалтерського обліку в державному секторі; розробку та запровадження модуля системи АС “Є-Казна” для автоматизації виконання судових рішень; впровадження повноцінної системи електронного документообігу Державної казначейської служби України (далі – ДКСУ) та її інтеграція із системою електронної взаємодії органів виконавчої влади; впровадження механізму взаємодії інформаційно-телекомунікаційної системи ДКСУ з електронною системою закупівель та єдиним веб-порталом використання публічних коштів; побудова захищеної мережі передачі даних інформаційно-телекомунікаційної системи Казначейства та побудова резервного центру обробки даних Казначейства; запровадження системи дистанційного обслуговування “Клієнт казначейства – Казначейство” (далі – СДО) розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів; запровадження централізованої моделі виконання дохідної частини бюджетів; підвищення відкритості та прозорості у діяльності ДКСУ шляхом оптимізації офіційного веб-порталу Казначейства України. Визначено ключові перешкоди та узагальнено ряд пропозицій щодо усунення ризиків реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів органами Казначейства.

Ключові слова: державна політика, Державна казначейська служба України, бюджетні кошти, обслуговування бюджетних коштів, перспективні напрями розвитку.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ КАЗНАЧЕЙСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ В УКРАИНЕ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация: Рассмотрена реализация государственной политики в сфере казначейского обслуживания бюджетных средств в Украине в 2016–2020 гг. в условиях развития информационных технологий. Отмечено, что в течение последних лет происходит много изменений в действующем законодательстве, которые влияют на проведение прозрачной, эффективной и результативной реализации государственной политики в сфере казначейского обслуживания бюджетных средств в Украине. Кроме того, осуществлена оценка результативности приоритетных направлений деятельности Казначейства по реализации государственной политики в сфере казначейского обслуживания бюджетных средств в 2016–2019 гг., которые ежегодно утверждаются

Министерством финансов Украины в лице Министра финансов Украины, а именно: выполнение и внедрение комплексного обслуживания местных бюджетов на основе программно-целевого метода в бюджетном процессе; участие в модернизации бухгалтерского учета в государственном секторе; разработка и внедрение модуля системы АС “Е-Казна” для автоматизации выполнения судебных решений; внедрение полноценной системы электронного документооборота Государственной казначейской службы Украины (далее — ГКСУ) и ее интеграция с системой электронного взаимодействия органов исполнительной власти; внедрение механизма взаимодействия информационно-телекоммуникационной системы ГКСУ с электронной системой закупок и единым веб-порталом использования публичных средств; построение защищенной сети передачи данных информационно-телекоммуникационной системы Казначейства и резервного центра обработки данных Казначейства; внедрение системы дистанционного обслуживания “Клиент казначейства — Казначейство” (далее — СДО) распорядителей (получателей) бюджетных средств; введение централизованной модели выполнения доходной части бюджетов; повышение открытости и прозрачности в деятельности ГКСУ путем оптимизации официального веб-портала Казначейства Украины. Определены ключевые препятствия и обобщены предложения по устранению рисков в реализации государственной политики в сфере казначейского обслуживания бюджетных средств

Ключевые слова: государственная политика, Государственная казначейская служба Украины, бюджетные средства, обслуживание бюджетных средств, приоритетные направления развития.

IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY IN THE SPHERE OF BUDGET FUNDS SERVICING IN UKRAINE BY THE TREASURY SERVICE IN THE CONDITIONS OF THE INFORMATION TECHNOLOGIES DEVELOPMENT

Abstract: The article deals with the implementation of state policy in the field of treasury servicing of budget funds in Ukraine in 2016–2020 in the development of information technology. It is noted that in recent years, many changes have been to the current legislation that affects the transparent, effective and efficient implementation of the state policy in the field of treasury servicing of budget funds in Ukraine. In addition, assess the impact of the priority activities of the Treasury to implement the state policy in the field of treasury servicing of budget funds for 2016–2019, which are annually approved by the Ministry of Finance of Ukraine represented by the Minister of Finance of Ukraine, namely: the execution and implementation of integrated servicing of local budgets on the basis of program-target method in the budgetary process; participation in the modernization of accounting in the public sector; development and implementation of the module of the system of AS “E-Treasury” for automation of execution of court decisions; introduction of a full-fledged system of electronic document

circulation of the State Treasury Service of Ukraine (hereinafter – the STSU) and its integration with the system of electronic interaction of executive authorities; introduction of a mechanism for interaction of the information and telecommunication system of the STSU with the electronic procurement system and a single web portal for the use of public funds; construction of a secure data transmission network of the Treasury information and telecommunication system and construction of a reserve data processing centre of the Treasury; introduction of the Remote Service System “Client of the Treasury – Treasury” (hereinafter – the RSS) of managers (recipients) of budget funds; introduction of a centralized model of budget revenue execution; increasing openness and transparency in the activities of the STSU by optimizing the official Web portal of the Treasury of Ukraine. The key obstacles have been identified and some proposals have been summarized to eliminate the risks of implementing the state policy in the field of treasury servicing of budget funds by the Treasury bodies.

Keywords: public policy, the State Treasury Service of Ukraine, budget funds, servicing of budget funds, perspective directions of development.

Постановка проблеми: Найголовнішим фактором стабільного економічного розвитку будь-якої держави є наявність потужної та ефективної системи управління державними фінансами. З метою забезпечення макроекономічної стабільності, система управління повинна надавати якісні послуги, ефективно акумулювати ресурси та розподіляти їх відповідно до пріоритетів розвитку держави. У сучасних умовах органи Державної казначейської служби України (далі – органи Казначейства) повинні прозоро та ефективно забезпечувати реалізацію державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів.

Протягом останніх років відбувається багато змін до діючого законодавства, затверджуються нові Закони та нормативно-правові акти, які впливають на забезпечення прозорого, ефективного та результативного казначейського обслуговування бю-

джетних коштів, тому перспективи розвитку реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів потребують подальших досліджень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідження проблем забезпечення діяльності Казначейства на основі застосування сучасних інформаційних технологій, модернізації інформаційної системи казначейського обслуговування бюджетів в Україні здійснювали такі науковці, як: О. О. Бутник, Ю. О. Голинський, Д. А. Ковалевич, Т. Б. Кублікова, Е. І. Курганська. Теоретичні та практичні питання, пов'язані з реформуванням бухгалтерського обліку в державному секторі, досліджуються у працях В. І. Стоян, Н. І. Сушко, О. Чечуліної та ін.

Проте актуальним і своєчасним є дослідження пріоритетних напрямів реалізації державної політики у сфері казначейського обслугову-

вання бюджетних коштів у зв'язку з постійним розширення інформаційного простору органів Казначейства, впровадженням новітніх технологій, забезпеченням надійного та безпечного захисту цифрової інформації, а також осучасненням процесів обслуговування бюджетних коштів в органах Казначейства.

Мета статті — визначити результативність реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів в Україні за пріоритетними напрямками у 2016–2018 рр. та оцінити потенційні ризики їх виконання у 2020 р.

Виклад основного матеріалу дослідження. В Україні постійно відбуваються процеси реформування та трансформації в частині управління фінансами країни. Досить активну роль у цих процесах відіграють органи Казначейства як дієвий учасник реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів.

Кожен рік Міністерство фінансів України (далі — МФУ) в особі Міністра фінансів затверджує пріоритетні напрями діяльності Державної казначейської служби України.

Проаналізуємо основні напрями реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів відповідно до викликів фінансової системи України в умовах розвитку та реформування її за останні п'ять років.

Протягом 2016–2018 рр. органи Казначейства проводили роботу за такими напрямками:

1) виконання заходів щодо запровадження програмно-цільового методу виконання місцевих бюдже-

тів (далі — ПЦМ) та запровадження комплексного обслуговування місцевих бюджетів на основі ПЦМ у бюджетному процесі;

2) участь у модернізації бухгалтерського обліку в державному секторі шляхом: запровадження національних положень (стандартів) та плану рахунків бухгалтерського обліку; створення автоматизованої системи подання електронної звітності розпорядниками (одержувачами) бюджетних коштів і державними цільовими фондами, складеної згідно з національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку; консолідація фінансової звітності; адаптація облікової системи АС “Є-Казна” до Плану рахунків та внутрішньої платіжної системи Казначейства;

3) розробка та запровадження модуля системи АС “Є-Казна” для автоматизації виконання судових рішень;

4) впровадження повноцінної системи електронного документообігу Державної казначейської служби України (далі — ДКСУ) та її інтеграція із системою електронної взаємодії органів виконавчої влади;

5) впровадження механізму взаємодії інформаційно-телекомунікаційної системи ДКСУ із електронною системою закушівель та єдиним веб-порталом використання публічних коштів;

6) побудова захищеної мережі передачі даних інформаційно-телекомунікаційної системи Казначейства та побудова резервного центру обробки даних Казначейства;

7) повномасштабне запровадження системи дистанційного обслугову-

вання “Клієнт казначейства – Казначейство” (далі – СДО) розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів;

8) запровадження централізованої моделі виконання дохідної частини бюджетів;

9) підвищення відкритості та прозорості у діяльності ДКСУ шляхом оптимізації офіційного Веб-порталу Казначейства України [1].

Слід наголосити, що майже всі заходи було втілено в життя. За період 2016–2018 рр. відбувався процес впровадження, доопрацювання та модернізації програмного забезпечення, за допомогою якого здійснювалась реалізація державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів.

Розглянемо результативність у ході реалізації кожного з наведених напрямів:

- впровадження ПЦМ надало можливість забезпечити: прозорість бюджетного процесу; чітке визначення цілей і завдань; підвищення рівня контролю ефективності та результативності виконання бюджетних програм; посилення відповідальності головного розпорядника бюджетних коштів щодо формування та виконання бюджетних програм; середньострокове планування [2];

- реалізація проекту щодо створення системи подання електронної звітності розпорядниками (одержувачами) бюджетних коштів і державними цільовими фондами (далі – АС “Є-Звітність”) дозволило: запровадити єдині стандарти подачі звітності суб’єктами державного сектору; подавати звітність через мережу Інтернет; забезпечити безпаперовий обмін звітними даними; проводити

автоматичний аналіз та перевірку звітності; створити архів фінансової та бюджетної звітності; скоротити час подачі та консолідації звітності; проводити перевірку звітності на етапі формування та відправки;

- запровадження модуля для роботи з реєстром судових рішень у частині виконання судових рішень дало змогу досягти наступних позитивних результатів: реєстрація судових рішень у програмі; встановлення та відстеження статусу судового рішення в процесі виконання; встановлення черговості щодо виконання судового рішення; формування реєстрів на оплату та протоколів перевірки заповнення реквізитів щодо виконання судових рішень; вилучення з реєстру виконаних або зупинених до виконання судових рішень; автоматичне формування на виконання судових рішень на підставі реєстрів до виконання; оплата в системі сформованих платіжних документів з накладанням кваліфікованого електронного підпису (далі – КЕП) [3];

- застосування централізованої системи електронного документообігу надає наступні можливості: створення єдиного інформаційного середовища; мінімізація паперового документообігу Казначейства та його територіальних органів; використання КЕП при використанні електронного документообігу; централізоване збереження та архівація даних електронного документообігу; відстеження руху документів на всіх етапах життєвого циклу; скорочення строків підготовки та погодження документів;

- впровадження механізму взаємодії інформаційно-телекомуні-

каційної системи ДКСУ з електронною системою закупівель та єдиним веб-порталом використання публічних коштів відбулося наступним чином: адаптація основних облікових систем Казначейства до єдиного веб-порталу; доопрацювання централізованого сховища інформації Казначейства; автоматизація консолідації платіжних трансакцій до централізованого сховища інформації Казначейства; налаштування захищеного каналу передачі платіжних трансакцій до Міністерства Фінансів України;

- Казначейством побудована захищена мережа передачі даних та резервний центр обробки даних Казначейства, що унеможлиблює втручання сторонніх суб'єктів до системи та сховища Казначейства;

- запровадження СДО розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів забезпечує: економію робочого часу на підготовку та доставку документів до органів Казначейства; зменшення потоку вхідних та вихідних документів у паперовому вигляді; прискорення обробки інформації; зменшення кількості технічних помилок у документах; у режимі реального часу мати доступ до реєстраційних рахунків та володіння інформацією про стан розрахунків. На сьогодні СДО охоплює майже весь перелік бюджетних операцій та забезпечує досить високий рівень захисту інформації та безпеку фінансових потоків держави [2];

- запровадження централізованої моделі виконання дохідної частини бюджетів має наступні переваги: відкриття всіх дохідних рахунків на централізованому Міжфіліальному

обороті (далі — МФО) Казначейства та їх адміністрування на єдиному технологічному майданчику; зменшення витрат на підтримку територіальних майданчиків обробки інформації; прискорення проходження та обліку платежів; можливість приймати управлінські рішення в режимі реального часу; інтеграція з обліковими системами Державної фіскальної служби України (Електронний кабінет платника); підвищення захисту інформації у внутрішній платіжній системі Казначейства [3];

- Казначейством розроблено та впроваджено новий веб-портал Казначейства, з використанням сучасних інформаційних технологій, який забезпечує безперебійний та зручний доступ через Інтернет громадськості до публічної інформації, оприлюдненої на порталі, а також можливість доступу з мобільних пристроїв [4].

У 2019 р. розпочався процес централізації інформаційних ресурсів Казначейства та з 01.01.2020 р. введено в дію програмно-технічний комплекс “Акредитований центр сертифікації ключів “CryptoRDC” шляхом набуття статусу кваліфікованого надавача електронних довірчих послуг. Переваги цього програмно-технічного комплексу полягають у тому, що нова система шифрування ключів відповідає міжнародним стандартам.

Акредитований центр сертифікації ключів Казначейства є кваліфікованим надавачем електронних довірчих послуг представникам органів державної влади, органів місцевого самоврядування, підприємствам,

установам та організаціям, які є клієнтами Казначейства на безоплатній основі. Сферою застосування кваліфікованого електронного підпису є: внутрішня платіжна система Казначейства; СДО; система електронної взаємодії органів виконавчої влади; єдиний державний реєстр декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; система публічних закупівель “PROZORRO”; портал електронних послуг Пенсійного фонду України; сервіс інтеграції з Міністерством фінансів України та Державною фіскальною службою [4].

Інноваційним проектом Казначейства у 2019 р. став проект з оптимізації кількості учасників Системи електронних платежів Національного банку України (далі — СЕП НБУ) — територіальних органів Казначейства, шляхом подальшої централізації інформаційних ресурсів Казначейства. У рамках цього проекту було визначено пілотні області, а саме: Дніпропетровську, Донецьку, Житомирську, Київську та Луганську, які, починаючи з 01.01.2019 р., відкрили видаткові рахунки розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів місцевих бюджетів на балансі Центрального Апарату Казначейства та з 06.07.2019 р. всіх місцевих бюджетів Львівської області. Після здійснення заходів з централізації пілотних областей забезпечено оптимізацію кількості учасників СЕП НБУ, шляхом виключення їх зі списку учасників. З 01.01.2020 р. централізована модель казначейського обслуговування за видатками місцевих бюджетів запроваджена по всіх областях.

Перевагами запровадження цього проекту стало:

- централізоване відкриття всіх видаткових рахунків розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів місцевих бюджетів та їх адміністрування на єдиному технологічному майданчику;
- оптимізація процесів обліку та проходження платежів;
- зменшення кількості учасників СЕП НБУ — територіальних органів Казначейства;
- зменшення витрат на підтримку територіальних майданчиків з обробки інформації [5].

На виконання заходів з реалізації Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017–2020 рр. та Стратегії модернізації системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності в державному секторі на період до 2025 р. Казначейством створена Система подання електронної звітності розпорядниками (одержувачами) бюджетних коштів і державними цільовими фондами (далі — АС “Є-Звітність”), з використанням якої, починаючи зі звіту за I півріччя 2018 р. складається фінансова та консолідована фінансова звітність про виконання державного та місцевих бюджетів. Станом на 01.01.2020 р. в АС “Є-Звітність” зареєстровано 124 169 користувачів та створено 52 418 електронних кабінетів для клієнтів Казначейства, з них: для розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів та інших клієнтів державного бюджету — 8 320; для розпорядників (одержувачів) бюджетних коштів та інших клієнтів місцевих бюджетів — 44 013; для установ державних цільових фон-

дів — 85. Також у рамках реалізації вказаних Стратегій Казначейство та його територіальні органи, починаючи з 01.01.2020 р., перейшли на ведення бухгалтерського обліку про виконання державного та місцевих бюджетів за Планом рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі. План рахунків надає наступний ряд переваг: це інструмент гармонізації системи обліку державного сектору, які діють в Україні; відображення операцій за касовим методом нарахувань, складання фінансової звітності відповідно до вимог міжнародних стандартів; відображення специфічних операцій Казначейства (платіжна та бюджетна функція), а також усіх операцій через кореспонденцію рахунків окремо з виконання кошторису та виконання бюджету; можливість використання всіма суб'єктами державного сектору та складання консолідованої фінансової звітності державного сектору [5].

На фоні значущості і перспективності всіх інноваційних проектів Казначейства виявилися і головні перепони їх впровадження. Це занадто слабка матеріально-технічна база органів Казначейства (морально зношена техніка, недостатність коштів на підтримку та обслуговування техніки та ін.); слабкі канали зв'язку, низька оплата праці працівників Казначейства, що підвищує ризик збільшення плинності досвідчених кадрів.

У 2020 р. Міністром фінансів України затверджено чотири пріоритетні напрями ДКСУ.

Перший напрям — це казначейське обслуговування клієнтів із використанням електронних сервісів Казначейства, у тому числі СДО

“Клієнт казначейства — Казначейство” та системи подання електронної звітності АС “Є-Звітність”. За цим напрямом необхідно виконати розробку та запровадження окремого модуля СДО “Клієнт казначейства — Казначейство” з метою повної автоматизації взаємодії з адміністратором податків і зборів у частині повернення помилково або надміру зарахованих платежів.

Однак на сьогодні існують ризики щодо втілення в життя цього напрямку, які пов'язані з недостатнім фінансуванням цих заходів, недостатнім рівнем матеріально-технічного забезпечення, а також з плинністю спеціалістів у сфері інформаційних технологій в органах Казначейства.

Другий напрям — це процес модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі (консолідація фінансової звітності про загальний майновий стан та результати діяльності суб'єктів державного сектору та бюджетів, застосування плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі) [1].

Це досить складний процес, який потребує розроблення та подання пропозицій МФУ щодо вдосконалення нормативно-правових актів у частині модернізації системи бухгалтерського обліку в державному секторі та методологічних питань застосування програмного забезпечення при формуванні звітності, тому можуть виникнути питання щодо своєчасного прийняття змін до законодавчих актів, удосконалення програмного забезпечення, тобто обмеженість часом.

Третій напрям — це запровадження єдиного рахунку для сплати по-

датків і зборів, єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. З цього напрямку необхідно розробити проекти законодавчих та нормативно-правових актів щодо функціонування єдиного рахунку, здійснити доопрацювання відповідних програмних комплексів для забезпечення електронної взаємодії Казначейства з іншими органами, що контролюють справляння надходжень бюджету, в частині повернення з бюджету коштів, помилково та/або надміру зарахованих.

Серйозною проблемою реалізації цього напрямку може бути несвоєчасна розробка та прийняття нормативно-правових актів, відсутність фінансових ресурсів для забезпечення покриття витрат на розробку оновлень програмно-технічного комплексу, недостатній рівень технічного забезпечення. На жаль, це проблеми які потрібно вирішувати вже сьогодні.

Четвертий напрям — це продовження запровадження інформаційної взаємодії між електронною системою закупівель, єдиним веб-порталом використання публічних коштів та інформаційною системою Казначейства [1].

За четвертим напрямом наказом Міністерства економічного розвитку та торгівлі України, Міністерства фінансів України від 04.02.2019 р. № 149/44 затверджено Порядок інформаційної взаємодії між електронною системою закупівель, єдиним веб-порталом використання публічних коштів та інформаційною системою Державної казначейської служби України (далі — Порядок). На виконання Порядку затверджено відповідний Протокол обміну

інформацією між електронною системою закупівель та інформаційною системою Казначейства.

Інформаційна взаємодія передбачає засобами Національної системи конфіденційного зв'язку отримання з електронної системи закупівель інформації щодо: річного плану закупівель і змін до нього; договору про закупівлю та змін до нього із зазначенням унікального ідентифікатора закупівлі; звіту про результати проведення процедури закупівель.

Запровадження цього напрямку дозволить оптимізувати інформаційні потоки та поєднати інформації з електронної системи закупівель з обліковою системою Казначейства АС “Є-Казна”.

Проте існують певні ризики в запровадженні цього напрямку. Недостатній рівень захищеності каналів зв'язку може призвести до викрадення інформації та втручання в роботу системи кіберзлочинців, що, своєю чергою, може призвести до викривлення наявних даних. Відсутність уніфікованих підходів до наповнення системи призводить до неузгодженості даних, що порушує цілісність інформації. Відсутність уніфікованих кваліфікованих електронних підписів змушує працівників отримувати кілька видів підписів для доступу до окремих частин системи.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Проведене дослідження перспектив розвитку реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів дає можливість зробити висновки, що протягом багатьох років фінансова система зна-

ходить у постійному процесі розвитку, який відбувається завдяки осучасненню, модернізації та впровадженню новітніх технологій в органах Казначейства.

Запровадження нових проектів, сервісів, процесів, програмно-технічних комплексів забезпечує велику кількість переваг у сфері реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів, але існують і загрози несвоєчасного впровадження всіх запланованих напрямів розвитку, у зв'язку з недостатнім фінансуванням розвитку матеріально-технічної бази, низької оплати праці працівників Казначейства, що підвищує ризик збільшення плинності кадрів.

Зазначимо, що подальших досліджень потребує питання мінімізації загроз щодо перспектив розвитку реалізації державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Пріоритетні напрями діяльності Державної казначейської служби України на 2016–2020 роки [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.treasury.gov.ua/ua/pro-kaznachejstvo/funkciyi-ta-prioritetni-zavdannya>
2. Публічний Звіт діяльності Голови Казначейства Тетяни Слюз за 2016 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу : <https://www.treasury.gov.ua/ua/news/publichniy-zvit-diyalnosti-golovi-kaznacheystva-tetyani-slyuz>
3. Публічний Звіт Голови Казначейства Тетяни Слюз щодо діяльності Державної казначейської служби України за 2017 рік [Електронний

ресурс]. Режим доступу : <https://www.treasury.gov.ua/ua/news/publichniy-zvit-golovi-kaznacheystva-tetyani-slyuz-shchodo-diyalnosti-derzhavnoi-kaznacheyskoi-sluzhbi-ukraini-za-2017-rik>

4. Публічний Звіт Голови Казначейства Тетяни Слюз про підсумки діяльності Державної казначейської служби України за 2018 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу : <https://www.treasury.gov.ua/storage/app/sites/1/%20%D0%97%D0%92%D0%86%D0%A2%20%D0%93%D0%9E%D0%9B%D0%9E%D0%92%D0%98%20%D0%94%D0%9A%D0%A1%D0%A3%202018.pdf>
5. Публічний Звіт Голови Казначейства Тетяни Слюз про підсумки діяльності Державної казначейської служби України за 2019 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу : <https://www.treasury.gov.ua/ua/dlya-gromadskosti/publicna-informaciya/publichni-zviti>

REFERENCES

1. Priorityetni napriamy diialnosti Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy na 2016 – 2020 roky [Priority activities of the State Treasury Service of Ukraine for 2016–2020]. www.treasury.gov.ua. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/ua/pro-kaznachejstvo/funkciyi-ta-prioritetni-zavdannya> [in Ukrainian].
2. Publichnyi Zvit diialnosti Holovy Kaznacheystva Tetiany Sliuz za 2016 rik [Public Activity Report of the Head of the Treasury Tatiana Slyuz for 2016]. (2017). www.treasury.gov.ua. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/ua/news/publichniy-zvit-diyalnosti-golovi-kaznacheystva-tetyani-slyuz> [in Ukrainian].

3. Publichnyi Zvit Holovy Kaznacheistva Tetiany Sliuz shchodo diialnosti Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy za 2017 rik [Public Activity Report of the Head of the Treasury Tatiana Slyuz for 2017]. (2018). www.treasury.gov.ua. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/ua/news/publichniy-zvit-golovi-kaznacheystva-tetyani-slyuz-shchodo-diyalnosti-derzhavnoi-kaznacheyskoi-sluzhbi-ukraini-za-2017-rik> [in Ukrainian].
4. Publichnyi Zvit Holovy Kaznacheistva Tetiany Sliuz pro pidsumky diialnosti Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy za 2018 rik [Public Activity Report of the Head of the Treasury Tatiana Slyuz for 2018]. (n.d.). www.treasury.gov.ua. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/storage/app/sites/1/%203BIT%20ГОЛОВИ%20ДКСУ%202018.pdf> [in Ukrainian].
5. Publichnyi Zvit Holovy Kaznacheistva Tetiany Sliuz pro pidsumky diialnosti Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy za 2019 rik [Public Activity Report of the Head of the Treasury Tatiana Slyuz for 2019]. (n.d.). www.treasury.gov.ua. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/ua/dlya-gromadskosti/publiczna-informaciya/publichni-zviti> [in Ukrainian].