



УДК 351.88

DOI: <https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-17-2-46-56>

Воротин Валерий Евгеньевич,

доктор наук по государственному управлению, профессор, заведующий отделом комплексных проблем государственного строительства, Институт законодательства Верховного Совета Украины, 04053, Киев, Нестеревский переулок, 4, тел.: +38 (050) 232 71 10, e-mail: vevorotin@gmail.com

ORCID: 0000-0002-4545-612X

Воротін Валерій Євгенович,

доктор наук з державного управління, професор, завідувач відділу комплексних проблем державотворення, Інститут законодавства Верховної Ради України, 04053, Київ, Несторівський провулок, 4, тел.: +38 (050) 232 71 10, e-mail: vevorotin@gmail.com

ORCID: 0000-0002-4545-612X



Vorotin Valerii Yevgenievich,

Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Head of the department of complex problems of state-building of the Institute of Legislation of the Verkhovna Rada of Ukraine, 04053, Kyiv, Provuлок Nestorivskiy, 4, tel.: +38 (050) 232 71 10, e-mail: vevorotin@gmail.com. e-mail: vevorotin@gmail.com

ORCID: 0000-0002-4545-612X

Ширинова Алия Фехруз кизи,

аспирант Киевского национального университета имени Тараса Шевченко, 01033, Киев, ул. Владимирская, 60, тел.: +99 451 500 88 87, e-mail: shirinova.aliya@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7646-2944

Ширинова Алія Фехруз кизи,

аспірант Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 01033, Київ, вул. Володимирська, 60, тел.: +99 451 500 88 87, e-mail: shirinova.aliya@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7646-2944

Shirinova Aliya Fehruz kizi,

graduate student, Taras Shevchenko National University of Kyiv, 01033, Kyiv, 60, Str. Volodymyrska, tel.: +99 451 500 88 87, e-mail: shirinova.aliya@gmail.com

ORCID: 0000-0002-7646-2944

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ ТАМОЖЕННЫМИ ПРОЦЕДУРАМИ В СТРАНАХ ГУАМ

Аннотация. Актуальность исследования данной темы обусловлена проблемой изучения риска и управления рисками, возникла еще в XX в. и актуальна сегодня. Риск играет особую роль в экономике, управлении и государственном управлении. Собственно, деятельность этих сфер невозможна без определенности и эффективного регулирования. В области государственного строительства достаточно часто возникают различные аварии и конфликты, вызванные разными причинами: природными явлениями, политическими событиями в определенных странах или между государствами, изменениями в законодательстве, налоговым регулированием, колебаниями цен и обменных курсов, конкуренцией, выполнением договорных обязательств, в частности, это присуще странам – членам ГУАМ (Грузия, Украина, Молдова, Азербайджан).

Теоретической основой для этой исследовательской работы послужили определенные наработки по государственному управлению украинских ученых В. Воротина, Е. Романенка, И. Чаплай, Р. Щёкина и других, а также законодательные акты и документы стран – членов ГУАМ. В то же время необходимо отметить, что в странах ГУАМ присутствует лишь частичное рассмотрение этих проблем.

На сегодня таможенная система как орган государства сталкивается с проблемами управления и достаточно сложной организационной схемой работы, которая характеризуется высокими рисками. В целом риск можно оценить как меру снижения эффективности хозяйственной деятельности из-за воздействия внешних и внутренних причин. Необходима разработка системы мер в рамках стратегии таможенного контроля, связанных с оценкой рисков и мониторингом самого процесса в странах ГУАМ.

Таким образом, главной целью исследования является целостное изучение роли, значения и перспектив управления рисками как одного из современных подходов в государственном управлении таможенными процедурами в странах – членах ГУАМ.

Современные правительства пытаются решить проблемы неопределенности и неуправляемости национальных организационных систем, которые характеризуются высокими рисками.

В целом риск можно оценить как следствие эффективности деловой активности и необходимости привлечения внешнего и внутреннего контроля.

Ключевые слова: страны ГУАМ, таможенный риск, таможенный контроль, показатели риска.

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МИТНИМИ ПРОЦЕДУРАМИ В КРАЇНАХ ГУАМ

Анотація. Актуальність дослідження даної теми зумовлена проблемою вивчення ризику та управління ризиками, що виникла ще у XX ст. й актуальна ще сьогодні. Ризик відіграє особливу роль в економіці, управлінні та державному управлінні. Власне, діяльність цих сфер неможлива без визначеності та ефективного регулювання. У сфері державного будівництва доволі часто виникають різні аварії та конфлікти, викликані різними причинами: природними явищами, політичними подіями в певних країнах або між державами, змінами в законодавстві, податковим регулюванням, коливаннями цін та обмінних курсів, конкуренцією, виконанням договірних зобов'язань. Зокрема, це притаманне країнам – членам ГУАМ (Грузія, Україна, Молдова, Азербайджан).

Теоретичним підґрунтям для цієї дослідницької роботи є певні дослідження державного управління українських науковців В. Воротіна, Є. Романенка, І. Чаплай, Р. Щокіна та інших, а також законодавчі акти та документи країн – членів ГУАМ. Водночас необхідно зазначити, що в країнах ГУАМ ці проблеми розглядалися частково.

На сьогодні митна система як орган держави стикається з проблемами управління та досить складною організаційною схемою роботи, що характеризується високими ризиками. Загалом ризик можна оцінити як міру зниження ефективності господарської діяльності через вплив зовнішніх і внутрішніх причин. Потребує розроблення спільна система заходів у межах стратегії митного контролю, пов'язаних з оцінкою ризиків і моніторингом самого процесу в країнах ГУАМ.

Отже, головною метою дослідження є цілісне вивчення ролі, значення та перспектив управління ризиками як одного із сучасних підходів у державному управлінні митними процедурами в країнах – членах ГУАМ.

Сучасні уряди намагаються вирішити проблеми невизначеності та некерованості національних організаційних систем, які характеризуються високими ризиками, зокрема в країнах ГУАМ.

Загалом ризик можна оцінити як наслідок ефективності ділової активності та необхідності залучення зовнішнього і внутрішнього контролю за умов поширення економічної та митної взаємодії між країнами-членами цього інтеграційного угруповання.

Ключові слова: країни ГУАМ, митний ризик, митний контроль, показники ризику.

THE RISK MANAGEMENT AS AN INNOVATION APPROACH IN GOVERNMENTAL MANAGEMENT OF CUSTOMS PROCEDURES IN GUAM COUNTRIES

Abstract. The urgency of the study of this topic is due to the fact that the problem of risk assessment and risk management arose in the twentieth century

and is still relevant today. Risk plays a special role in economics, governance and public administration. Actually, these areas are impossible without certainty and effective regulation. In the field of state construction, quite often there are various accidents and conflicts caused by various reasons: natural phenomena, political events in certain countries or between states, changes in legislation, tax regulations, fluctuations in prices and exchange rates, competition, performance of contractual obligations, in particular it is inherent in the GUAM member countries (Georgia, Ukraine, Moldova, Azerbaijan).

The theoretical basis for this research work was certain studies of the government of Ukrainian and foreign scientists V. Vorotin, E. Romanenko, I. Chaplay, R. Shchekin, as well as legislative acts and documents of GUAM member countries. At the same time, it should be noted that in GUAM countries there is only a partial consideration of these problems.

Today, the customs system, as a state body, faces management problems and a rather complex organizational chart of work that is characterized by high risks. In general, risk can be estimated as a measure of lowering the effectiveness of economic activity through the influence of external and internal causes. It is necessary to develop a system of measures within the framework of the customs control strategy related to risk assessment and monitoring of the process itself in the GUAM countries.

Therefore, the purpose of this article is to integrate the study of the role, significance and prospects of risk management as one of the modern approaches in public administration of customs procedures in GUAM member countries.

For today, modern governments are trying to solve the problems of uncertainty and uncontrollability of national organizational systems that are characterized by high risks, in particular, in the GUAM countries.

In general, risk can be assessed as a result of the effectiveness of business activity and the need to attract external and internal control in the context of extending economic and customs interaction between the member countries of this integration group.

Keywords: GUAM countries, customs risk, customs control, risk indicators.

Постановка проблемы. Прежде всего, необходимо отметить, что в программе председательства Молдовы в ГУАМ на 2018–2019 гг. (как и в других странах, которые возглавляли эту организацию), мы можем встретить следующие моменты, что в контексте продвижения и развития

торговли и транспорта участников ГУАМ, Молдова будет способствовать:

- содействию реализации “Протокола между таможенными администрациями стран – участниц ГУАМ об организации обмена предварительной информацией о товарах и пере-

возках, перемещаемых через государственные границы стран – членов ГУАМ”;

- содействию внедрению “Протокола между таможенными администрациями стран – участниц ГУАМ о взаимном признании особенных результатов таможенного контроля товаров и перевозок при осуществлении таможенных процедур”;

- содействию принятию “Соглашения между таможенными администрациями стран – участниц ГУАМ о поощрении транзита товаров и перевозок через территории стран – участниц ГУАМ”;

- содействию в утверждении “Протокола между таможенными администрациями стран – участниц ГУАМ о сотрудничестве в борьбе с таможенными правонарушениями, связанными с перемещением товаров воздушным транспортом через правительственные границы стран – членов ГУАМ”;

- содействию развитию “Цифровой торговой функции ГУАМ” и проведение круглого стола на эту тему.

- содействию разработке и принятию концепции использования подтверждения электронных подписей, в том числе мобильных подписей, при таможенном оформлении товаров и перевозок, перемещаемых через государственные границы стран – участниц ГУАМ.

Отсюда становится очевидным, что внедрение системы анализа и управления рисками в практике активизации таможни как территориальных органов таможенного руководства стран – участниц ГУАМ тесно связано с процессами интеграции и экономическими особенно-

стями в странах-участницах. Современная концепция государственного таможенного дела обеспечивает баланс между регулярным контролем и развитием и продвижением успешной международной торговли, в которой постоянно возникают таможенные риски и угрозы в управлении органами, которые в соответствии с законодательством работают в странах ГУАМ и занимаются государственным таможенным бизнесом, несут прямую ответственность за реализацию этих направлений хозяйствования.

ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОГО РИСКА

Анализ последних публикаций.

Таможенные риски в совокупности образуют целую систему, что является существенным препятствием для реализации эффективных государственных функций регулирования. В связи с этим возникла необходимость в создании инструмента, который бы предусматривал обнаружение потенциально опасных грузов и определение более эффективных методов и форм работы таможни в качестве территориальных органов таможенного управления стран – участниц ГУАМ. В тоже время растет необходимость реально поддерживать поток легальных товаров в рамках рынка стран – участниц ГУАМ.

По мнению В. Лукьяновой, система управления рисками стала подобной эффективному инструменту, который направлен на выполнение действий, обеспечивающих выявление источников потенциальных

таможенных рисков и дающих возможность принять меры для их фактического выявления и минимизации негативного воздействия [1].

Можно отметить, что в мировой практике организация таможни, основанная на управлении рисками и анализе факторов риска при перемещении товаров и транспортных средств через таможенную границу, приобретает все большее значение в последнее время. Основываясь на анализе и эффективном управлении рисками, организация государственной таможни, позволяющая основной части товаров свободно перемещаться через таможенную границу определенной страны ГУАМ, дает возможность оптимально использовать таможенные ресурсы в качестве непосредственных субъектов государственного таможенного дела, контроля за осуществлением таможенного контроля и таможенного оформления на территориях, где существует риск нарушения требований законодательства того или иного государства – члена ГУАМ. Это позволяет улучшить решения проблем государственного таможенного дела в рамках стран-участниц.

Анализируя всю систему рисков, П. Писной отмечает, что существуют достаточно важные различия в трактовке рисков между законодательством европейских стран и стран ГУАМ. В частности, в странах ГУАМ сущность изучения концепции практически идентична – риск рассматривается как вероятность несоблюдения или неисполнения таможенного законодательства в стране [2].

Интерпретация, приведенная в Таможенном кодексе Европейского

Союза, является более конкретной, где риск отождествляется с вероятностью наступления событий, связанных с таможенной формальностью, и определяются возможные последствия таможенных рисков.

Однако построение концепции “риска обычного” в законодательстве большинства стран и национальной науки схожи между собой. В то же время они компактны, лаконичны и соответствуют Киотской конвенции. Таким образом, на основе анализа определения понятия “таможенный риск” в международном законодательстве и научной литературе, в том числе посвященной ГУАМ, можно сделать вывод о том, что необходимо рассматривать его как вероятность несоблюдения или нарушения таможенного законодательства и порядка ведения операций внешнеэкономической деятельности.

Например, результатом национального процесса реализации принципов Международной конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур является норма ч. 1 ст. 361 ТК Украины, в которой “риск” определяется как вероятность несоблюдения требований законодательства Украины о государственных таможенных проблемах системы управления и бизнеса.

В сфере государственного таможенного дела в странах – участниц ГУАМ таможенные органы как непосредственные субъекты его исполнения используют индикатор риска в качестве инструмента принятия решения об определении товаров, перевозок, документов и лиц, подлежащих таможенному контролю в определенных формах. Этот показа-

тель является одним из основных инструментов таможи, который определяет объем таможенного контроля и используется, с одной стороны, для обеспечения избирательности таможенного контроля, а с другой — для повышения его эффективности путем сосредоточения внимания на рискованных внешнеэкономических операциях.

Цель статьи. Обозначим, что целью данной статьи является первое в научных исследованиях изучение роли и перспектив управления государственными рисками как одного из современных подходов в макроэкономическом управлении таможенными процедурами в странах — членах ГУАМ.

ИНДИКАТОРНАЯ ФУНКЦИЯ РИСКА В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ

Изложение основного материала исследования. Риск в государственном таможенном деле выполняет еще одну важную функцию — индикаторную, которая, с одной стороны, должна определять формы и объемы таможенного контроля, достаточные для обеспечения соответствия требованиям законодательства определенной страны — участницы ГУАМ по таможенным проблемам бизнеса, а с другой — повысить эффективность работы таможи как государственного органа в таможенном направлении страны — участницы ГУАМ за счет возможности получения дохода.

Индикаторная функция риска обеспечивает определение самих индикаторов риска, которые являются критериями с заранее заданными параметрами, использование которых делает возможным выбор объекта

контроля и снижает риск. Индикаторы риска определяются выраженными критериями селективности, такими как конкретный код товара, страна происхождения, страна отправления, стоимость, предмет торговли, вид перевозки, цель пребывания на таможенной территории и т. п.

По мнению Е. Комарова, таможенно-тарифное регулирование, происхождение товаров и их стоимость являются более весомыми показателями рисков, связанных с товарами. По показателям риска, связанным с деятельностью субъектов внешнеэкономической деятельности, анализируются характеристики внешнеэкономической операции, учитываются данные о предыдущих нарушениях таможенных правил, информация о незаконной деятельности этих субъектов, их учредителей, фактических владельцев и т. д., полученные сведения от правоохранительных, налоговых или других компетентных органов и зарубежных стран, а также от международных организаций [3].

СИСТЕМА АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СФЕРЕ ТАМОЖНИ

Концепция внедрения системы анализа и управления рисками в сфере государственного таможенного дела определяется как система взглядов, убеждений, постулатов, принципов, призванных обеспечить законность перемещения товаров и транспортировки для коммерческого использования через таможенную границу стран — участниц ГУАМ. В центре внимания концепции реализован список функций, которые

должны определять направление применения и детализировать конкретные шаги по управлению рисками в сфере государственного таможенного бизнеса. Однако следует помнить, что существует прямая связь между функциями и состоянием среды, в которой она реализована.

Отметим, что при рассмотрении многофакторной спецификации государственного таможенного процесса и взаимосвязанности всех его компонентов, становится ясно, что определение отдельных функций является довольно условным, поскольку в каждом из них можно найти те признаки, которые также присущи и другим функциям.

В рамках концепции применения системы анализа и управления рисками в сфере государственного таможенного дела между странами ГУАМ можно сформулировать проблемы, которые ожидаются в системе анализа и управления рисками в государственном таможенном деле:

- создание единого информационного пространства, обеспечивающего функционирование системы анализа и управления рисками в государственном таможенном процессе;
- обеспечение правильного применения, строгое соблюдение и предотвращение несоблюдения требований законодательства страны – участницы ГУАМ по государственными таможенными проблемам;
- защита национальных экономических интересов каждой страны ГУАМ;
- контроль за полнотой поступления в государственный бюджет средств от внешнеторговых операций;

- определение оптимальной структуры системы управления рисками путем оптимизации процедур таможенного контроля и таможенного оформления;

- выявление правонарушений таможенных правил, анализ таких правонарушений и разработка методов их выявления в будущем;

- определение проблемных вопросов, касающихся механизмов применения государственных рычагов тарифного и нетарифного регулирования внешней торговли товарами;

- разработка и внедрение в практику работы таможи как территориальных органов таможи следующих методов оценки: эффективности применяемых мер по снижению рисков; возможный ущерб в случае потенциальных рисков и убытков с выявленными рисками; эффективность применяемых мер по управлению рисками и корректировка управленческих решений;

- контроль за практической реализацией мер по предотвращению или минимизации рисков;

- оптимизация применения форм таможенного контроля в зависимости от степени риска, выявленного системой анализа рисков и уровнем управления;

- сокращение сроков организации и осуществления процедур таможенного контроля с максимальной его эффективностью в контексте выявления рисков;

- накопление и анализ информации: о результатах применения отдельных форм таможенного контроля или их комбинации; о причинах и условиях, способствующих совершению правонарушений в таможенных

правилах. Конечной целью внедрения системы управления рисками в таможенной деятельности в качестве территориальных таможенных органов ГУАМ является создание современной системы таможенного администрирования, выявление рисков и направлений действий руководства по ее преодолению или минимизации негативного воздействия с целью предотвращения нарушений законодательства стран – участниц ГУАМ. Такие нарушения могут быть:

- а) длительными и устойчивыми;
- б) связаны с уклонением от уплаты таможенных пошлин и налогов в значительных суммах;
- в) влиять на снижение конкурентоспособности отечественных производителей.

В то же время было бы целесообразно отметить, что функционирование системы анализа и управления рисками между странами ГУАМ зависит от многих внешних факторов, в том числе от:

- состояния политического и экономического развития страны;
- достаточности законодательной базы относительно организации и осуществления внешнеторговых операций и их государственного контроля в соответствии с законодательством;
- степени интеграции национальной экономики в мировую экономику;
- показателей сферы национального производства;
- состояния банковской системы;
- наличия развитой инфраструктуры связи и т. д.

Можно отметить, что в таможенных кодексах стран – участниц ГУАМ

прямо или косвенно закреплен основополагающий принцип таможенного контроля, а именно: выполнение минимума таможенных формальностей для обеспечения соблюдения законодательства стран – участниц ГУАМ по проблемам государственного таможенного дела. Например, в результате анализа использования ст. 361 Таможенного кодекса Украины (в котором дано законодательное определение категории “риск”), мы делаем вывод, что таможенный контроль осуществляется для предотвращения рисков, и, следовательно, это рычаг, который пытается устранить риск на стадии происхождения или сводит к минимуму его последствия. Эффективный контроль является действенным инструментом управления таможенным риском.

Конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур также акцентирует внимание на ключевой роли таможенного контроля в обеспечении законности перемещения товаров через таможенную границу и их хранения на национальной таможенной территории [4].

Необходимо акцентировать внимание на взаимной зависимости таможенного контроля и системы управления рисками, которая используется таможей в качестве механизмов таможенного направления государственного управления таможенными процедурами между странами – участницами ГУАМ. Согласно ч. 1 ст. 320 Таможенного кодекса Украины формы и объемы контроля, которые являются достаточными для обеспечения соблюдения законодательства Украины о проблемах го-

сударственного таможенного дела и международных договоров Украины, в том числе и относительно ГУАМ при таможенном оформлении, определяются и улучшаются на основе результатов системы управления рисками в каждой стране ГУАМ.

Как отмечает Н. Асамбаев, управление рисками — это анализ ситуации, выработка и обоснование управленческого решения, зачастую в форме правового акта, направленного на минимизацию риска. Поэтому управление риском означает использование различных мер, которые позволяют прогнозировать возникновение риска и принятие мер по снижению его негативных последствий [5].

В настоящее время концепция системы управления рисками для определения форм и объемов таможенного контроля определяет несколько уровней управления рисками. Стратегическое управление — это выявление тех зон риска, где потенциально возможны нарушения законодательства стран — участниц ГУАМ по проблемам государственного таможенного дела и большое количество потерь в случае возникновения рисков (тенденция, закономерность), также более вероятна разработка и реализация соответствующих мер по их предотвращению или минимизации на уровне всей системы таможенных органов. Так, на стратегическом уровне управления рисками, на основе результатов анализа, выявления и оценки рисков определяют приоритетные направления разработки и реализации мероприятий по управлению рисками и утверждают реестр рисков для членов ГУАМ [6].

Тактическое управление относится к действиям кадров управления таможенного органа страны — участницы ГУАМ по определению зон риска, которые характерны для краткосрочных ситуаций, конкретных людей и партии товаров. Так, на тактическом уровне управления рисками таможенными органами в пределах своей компетенции и на основе результатов анализа, выявления и оценки рисков и в соответствии с реестром рисков разработаны меры по управлению рисками и методы оперативного выявления проблемных зон. Для этого используются следующие инструменты:

- 1) профили риска;
- 2) ориентация риска;
- 3) показатели риска;

4) методические рекомендации по работе сотрудников таможни с анализом, выявлением и оценкой рисков;

- 5) случайный отбор.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Анализируя управление рисками в таможенном секторе как одного из ключевых современных подходов в государственном управлении таможенными процедурами между странами — участницами ГУАМ, мы можем сделать вывод, что его активное использование помогает определить оптимальную структуру управления системой рисков. Это происходит путем оптимизации таможенных процедур, механизмов контроля и таможенного оформления; выявление нарушений таможенных правил, анализ таких нарушений и разработка методов их выявления в будущем; выявление проблемных зон и

вопросов, касающихся механизмов применения совместных государственных рычагов (или полный отказ от них) тарифного и нетарифного регулирования внешней торговли товарами в странах – участницах ГУАМ. Такие совместные действия могут дать возможность дальнейшего совершенствования взаимодействия в экономическом развитии стран – участниц ГУАМ на основе улучшения системы государственного управления в таможенной сфере.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лукьянова В. В. Диагностика риска деятельности предприятия : монография / В. В. Лукьянова. – Хмельницкий: ЧП Ковальский В. В. – 2007. – 312 с.
2. Пісний П. Я. Державна митна служба України на шляху аналізу та управління митними ризиками / П. Я. Пісний // Ефективність державного управління : зб. наук. пр. – 2009. – Вип. 18/19. – С. 344–353.
3. Комарова Е. В. Система управления рисками при таможенном контроле товаров и транспортных средств / Е. В. Комарова, О. В. Шишкина. – М. : Изд-во Рос. таможен. акад., 2008. – С. 21.
4. Воротін В. Є. Модернізація сфери освіти та науки як об'єкта державного управління: конкурентні переваги для України / В. Є. Воротін / Наук. записки Ін-ту законодавства Верховної Ради України, 2017. – № 6. – С. 153–160.
5. Асамбаев Н. Оценка, анализ, измерение и управление рисками / Н. Асамбаев // Управление риском. – 2002. – № 1. – С. 18.
6. Vorotin V. Ye., Shchokin R. G Pivovarov K. V., Romanenko Ye. A. (2018).

Improving the organizational and legal mechanism of state economic management: The European experience for Ukraine. Financial and credit activity: problems of theory and practice, 3 (26), p. 368–376.

REFERENCES

1. Lukyanova V. V. Diagnostika riska deyatelnosti predpriyatiya: monografiya / V. V. Lukyanova. – Khmel'nitskiy: ChP Kovalskiy V. V. – 2007. – 312 [in Ukrainian].
2. Pisnoy P. Ya. Derjavna mitna sluzhba Ukraini na shlyaxu analizu ta upravlinnya mitnimi rizikami / P. Ya. Pisnoy // Efektivnost derjavnogo upravlinnya : zb. nauk. prats. – 2009. – Vip. 18/19. – 344–353 [in Ukraine].
3. Komarova E. V. Sistema upravleniya riskami pri tamojennom kontrole tovarov i transportnix sredstv / E. V. Komarova, O. V. Shishkina. – M. : Izd-vo Ros. tamojen. akad., 2008. – 21 [in Russia].
4. Vorotin V. E. (2017). Modernization of the sphere of education and science as an object of public administration: competitive advantages for Ukraine / V. Ye. Voroty n / Scientific Notes of the Institute of Legislation of the Verkhovna Rada of Ukraine, 6. – 153–160 [in Ukrainian].
5. Asambayev N. Otsenka, analiz, izmereniye i upravleniye riskami / N. Asambayev // Upravleniye riskom – 2002 – 1. – 18 [in Russia].
6. Vorotin V. Ye., Shchokin R. G., Pivovarov K. V., Romanenko Ye. A. (2018). Improving the organizational and legal mechanism of state economic management: The European experience for Ukraine. Financial and credit activity: problems of theory and practice, 3 (26). – 368–376 [in Ukraine].