

Ю. В. ЗАХАРОВА, аспирант
(Технологический университет Подольск, г. Хмельницкий)

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПОНЕНТА КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Наукові праці МАУП, 2003, вип. 7, с. 82–83

Становление рыночной экономики в Украине связано с решением сложных и многоаспектных проблем: разгосударствление, реструктуризация отраслей, поиск инвестиций, модернизация производства. Все они реализуются с большими трудностями. Необходимость повышения уровня жизни в Украине, кроме экономического, носит четко очерченный экологический контекст.

Структурные деформации экономики страны связаны с преимущественным развитием добывающих отраслей, которые в экологическом плане наиболее опасны для состояния окружающей среды. Хозяйству Украины присущ высокий удельный вес ресурсоемких и энергоемких технологий, реализация которых, как правило, не предусматривает сооружения соответствующих очистных сооружений. В результате такого хозяйствования загрязняются водные, воздушные и земные ресурсы. Именно поэтому необходимо проведение социально-экологических реформ, направленных на уменьшение вредного воздействия на окружающую среду, выпуск экологически чистой продукции, а в этой связи — на улучшение состояния экологии, влияющей на жизнь потребителей.

За последнее время многими зарубежными и отечественными компаниями накоплен практический опыт в области организации предотвращения отрицательного воздействия на окружающую среду при одновременном увеличении объемов производства, снижения удельных расходов сырья и материалов, экономии энергоресурсов, повышения качества продукции.

Наиболее эффективным способом решения экологических проблем промышленного производства является экологический менеджмент как внутренне мотивированная инициативная дея-

тельность экономических субъектов, направленная на достижение их экологических целей и решение задач [3]. Экологический менеджмент становится структурной составляющей производственного менеджмента и предполагает использование современных информационных технологий.

Управление предприятием осуществляется на основе выработанной производственной стратегии, которая является, по сути, планом управления. Выбор производственной стратегии осуществляется на альтернативной основе из всех возможных вариантов развития и способов действия, существующих для предприятия. Выбор этого направления и принятие решений должны осуществляться с учетом экологических аспектов.

Разработка производственной стратегии начинается с постановки целей, одной из которых должно стать уменьшение негативного воздействия на окружающую среду. Для этого наряду с такими составляющими, как товарная, технологическая, логистическая, трудовых ресурсов, необходима разработка экологической компоненты производственной стратегии.

Стратегия производства является одной из функциональных стратегий. В процессе ее выработки принимается ряд решений: о выборе товара, способе его изготовления, процессе и технологии, местоположении предприятия, человеческих ресурсах и поставках.

Содержание перечисленных компонент производственной стратегии непосредственно влияет на структуру экологической компоненты. Она напрямую зависит от степени вредного воздействия на нее производства продукции, применяемой технологии, размещения предприятия, т. е. от

того, насколько опасна для экологии данная производственная система.

Экологически опасные производственные системы характеризуются тем, что являются высокорисковыми как для безопасности самого предприятия, так и общества в целом. Выпуск качественной продукции в таких системах становится проблематичным и может иметь нестабильный характер. В указанных системах соответствующие производства характеризуются значительными материальными, финансовыми и другими затратами, отличаются повышенной аварийностью и низкой экологической безопасностью.

Задачей производственной стратегии должно стать стабильное, безаварийное функционирование экологически опасной системы (если система таковой является), которое способствует планомерному выпуску конкурентоспособной продукции, обеспечению безопасной жизнедеятельности производственной системы, а также рентабельности выпускаемой продукции.

Начальным и важнейшим этапом в разработке экологической компоненты является принятие концепции экологического нормирования. Экологическое нормирование определяется как деятельность, направленная на установление системы нормативов состояния и нормативов предельно допустимого воздействия на экосистемы, необходимых для эффективного осуществления природоохранного управления [1]. Развитие экологического нормирования призвано обеспечить создание системы реальных, отражающих фундаментальные природные процессы и возможности современных технологий, ориентированных на минимизацию антропогенного воздействия.

В течение последних 10–15 лет во многих мировых компаниях осознали тот факт, что экологический менеджмент является важным фактором обеспечения основного направления деятельности компаний, тесно связанным с системой менеджмента производства. Все больше

компаний используют ведущие стандарты ИСО 14001 для внедрения систем экологического менеджмента. Основным объектом менеджмента являются различные экологические аспекты деятельности предприятий: источники образования воздействия на окружающую среду, использование опасных веществ и материалов, экономическая эффективность экологической деятельности и др. [2].

Важно отметить, что экологическая программа должна носить непрерывный характер. Корректировка экологической составляющей связана с изменениями параметров производственной стратегии (модификация продукции, внедрение новых технологий, использование новых материалов и др.).

Таким образом, экологическая компонента должна стать неотъемлемой частью производственной стратегии. Стимулирование внедрения систем экологического нормирования и экологического менеджмента в производственную стратегию должно стать задачей государственного регулирования. Однако осуществляться оно должно не через систему штрафов и запретов, а путем стимулирования предприятий, внедряющих такие системы. Такое стимулирование может осуществляться путем введения отдельных льгот в налогообложении, долевого участия муниципальных органов управления в создании коллективных систем безопасного производства и т. п.



Литература

1. *О включении экологических требований в стандарты на продукцию* // СтК. — 1998. — № 5.
2. *Системы экологического управления на базе стандартов ИСО 14000: некоторые проблемы разработки и внедрения* // Экономика природопользования. — 1999. — № 1.
3. <http://www.i2r.ru/static/301/>