

Д. В. ВОРОНЕВСКИЙ, студент IV курса  
(Межрегиональная Академия управления персоналом, г. Киев)

# ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ПУТЬ УМЕНЬШЕНИЯ ЗАГРЯЗНЕНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Наукові праці МАУП, 2003, вип. 7, с. 87–88

Совершенствование методов экологизации экономики шло не только по пути ограничений природоохранного оборудования, применения природосберегающих технологий либо установления экологических ограничений (стандартов), но также путем создания и совершенствования управлеченческих процедур. Это в первую очередь принципиальное изменение в системе производственного экологического мониторинга и контроля, развитие деятельности в области экологического менеджмента.

Усиление технологической дисциплины, анализ производственных циклов, структуры образования вредных веществ, их переноса с продукцией, выбросами, сбросами, отходами требуют не столько привлечения сторонних организаций к измерениям "на конце трубы", сколько развития экологического аудирования. В широком смысле под экологическим аудированием подразумеваются независимый квалифицированный анализ, оценка, разработка соответствующих рекомендаций и предложений третьей стороной по фактическим результатам любой экологически значимой деятельности. Это означает не только "проверку деятельности и отчетности экономических субъектов", но и огромный спектр дополнительных аудиторских услуг, в частности консультационных, который нацелен на повышение эффективности внутренней системы экологического контроля и управления объекта аудирования, на развитие системы экологического менеджмента. Деятельность в области экологического менеджмента уже широко распространена в экономически развитых странах. С ней связываются наиболее значительные достижения в решении экологических проблем за последние

годы, в первую очередь развитие и широкое практическое внедрение различных форм экологической сертификации промышленных производств в соответствии с Международным стандартом ISO 14001. Во всем мире экологический менеджмент воспринимается в тесной связи с обеспечением качества продукции, производственной безопасности и благоприятных условий труда. К важнейшим признакам экологического менеджмента, определяющим его отличие от традиционных форм производственного экологического управления, принято относить такие проявления:

- обоснование и осознанное принятие руководством предприятия экологической политики — публично декларируемых основных принципов, приоритетов и направлений экологической деятельности;
- наличие конкретных экологических целей и задач, направленных на развитие процессов последовательного улучшения везде, где это практически достижимо; обязательное установление показателей и критериев оценки достижимых результатов;
- эффективное планирование и организация экологической деятельности в соответствии с поставленными целями и задачами; взаимосвязь основной производственной и экологической деятельности;
- вовлечение всего персонала в экологическую деятельность; максимальное использование всех имеющихся возможностей и средств для решения экологических проблем;
- независимые анализ и оценка достигнутых результатов деятельности; системный пересмотр и совершенствование экологической полити-

ки, целей и задач, планирования и организации деятельности в соответствии с достигнутыми результатами.

Экологический менеджмент может рассматриваться и как практическая основа создания более чистого производства. Сегодня на каждом предприятии существует большое количество разнообразных неиспользуемых технологических, технических и организационных возможностей и средств решения экологических проблем. Их выявление и активизация возможны только в системе экологического менеджмента (при условии мотивации и вовлечения всего персонала в экологическую деятельность предприятия). Экологический менеджмент во многом определяет возможность достижения быстрых результатов в решении экологических проблем, очевидных для персонала предприятия, населения, общественности, инвесторов, акционеров, местной власти. Получение быстрых очевидных результатов в решении экологических проблем в первую очередь связывается с наведением экологического порядка на производстве (на промышленной площадке в целом, в санитарно-защитной зоне, рабочих зонах и офисах, складском хозяйстве и др.).

Экологический менеджмент предполагает обязательное вовлечение в осознанную целенаправленную разностороннюю экологическую деятельность не только отдельных специалистов, но и руководителей, лиц, принимающих решения, всего производственного персонала. С этим видом менеджмента непосредственно связывают создание более благоприятных условий и дополнительных возможностей для инвестиций в экономику, экспорта товаров и услуг. Мотивация руководства промышленных предприятий является начальной и одной из наиболее сложных проблем формирования и развития систем экологического менеджмента. В условиях Украины представляется целесообразным организовать серию проектов, в которых с целью мотивации предприятий усилиями государственных органов, общественных и научно-исследовательских организаций были созданы условия максимального благоприятствования.

Таким образом, экологический менеджмент способен сыграть исключительную роль в условиях выхода Украины из социально-экономического кризиса при крайней ограниченности финансовых и материальных ресурсов для решения экологических проблем.