

Г. А. РАЗДОБРЕЕВА, Н. В. ЮРЧЕНКО
(г. Севастополь)

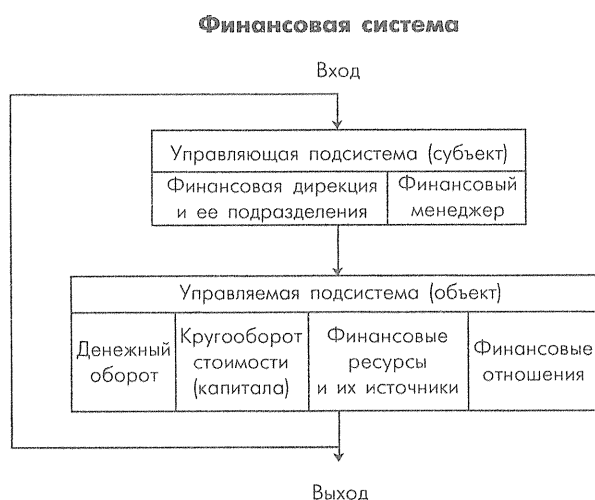
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ СОВХОЗА-ЗАВОДА "КОКТЕБЕЛЬ"

Наукові праці МАУП, 2003, вип. 9, с. 144–145

В современных экономических условиях деятельность хозяйствующего субъекта является предметом внимания обширного круга участников рыночных отношений, заинтересованных в результатах его функционирования.

В современных условиях роль финансов в целом и отраслевых финансов в частности значительно повысилась. Финансовые показатели являются основными показателями, характеризующими конечные результаты деятельности предприятия. Количественные и качественные параметры финансового состояния предприятия определяют его место на рынке и способность функционировать в экономическом пространстве. Все это способствует повышению роли управления финансами в общем процессе управления экономикой.

Финансовую систему предприятия можно представить в виде управляющей и управляемой подсистем (см. рисунок).



Общая схема финансового менеджмента

Существенным моментом исследования финансовой деятельности предприятия является финансовый анализ. Основная его цель состоит в получении определенного количества ключевых параметров, дающих объективную и точную картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами.

В качестве примера рассмотрим результаты финансовой деятельности совхоза-завода "Коктебель". Это предприятие занимается выращиванием сельскохозяйственной продукции, ее переработкой и реализацией на территории Крыма, Украины, осуществлением экспортных поставок продукции в страны ближнего зарубежья, а также производством высококачественной вишней и коньячной продукции, соков, фруктовых и овощных консервов, других товаров народного потребления.

Проанализировав финансовое состояние совхоза-завода "Коктебель", необходимо наметить основные направления развития и улучшения его финансового состояния.

По данным анализа баланса хозяйства за 2000–2001 гг., в частности активов предприятия, было установлено, что доля оборотных средств в общем объеме авансированного капитала составляет 51,1 %, и в течение всего анализируемого периода она постоянно увеличивалась. Это свидетельствует о некотором увеличении оборачиваемости капитала. Однако доля основных средств в структуре капитала остается высокой.

При анализе структуры оборотных средств было отмечено, что главной отрицательной чертой являлось наличие просроченной дебиторской задолженности. Ее доля в общем объеме оборотных средств составляет 10,3 %. На это должно обра-

тить внимание высшее руководство хозяйства, так как это приводит к уменьшению поступления денежных средств на расчетный счет предприятия и соответственно к снижению абсолютной ликвидности хозяйства, что, в свою очередь, снижает заинтересованность потенциальных партнеров в сотрудничестве с хозяйством.

Анализ ликвидности баланса за 2000–2001 гг. показал, что абсолютная ликвидность предприятия составляет 0,014 (при норме $>0,2$), т. е. денежных средств хозяйство не имеет. Коэффициент критической ликвидности также не достигает оптимального значения и, хотя оборотные активы полностью покрывают все обязательства хозяйства, основными источниками покрытия обязательств являются денежные средства и готовая продукция. Именно поэтому одной из главных задач руководства совхоза-завода “Коктебель” является увеличение свободных денежных остатков на счетах предприятия и запаса готовой продукции на складах. Объемы производства реализуемой продукции зависят от возможностей сырьевой базы хозяйства, а так как деятельность предприятия сезонная и во многом зависит от погодных условий, наиболее реальным путем повышения ликвидности активов предприятия будет увеличение денежных остатков на счетах.

В настоящее время отмечается неустойчивое (предкризисное) финансовое состояние предприятия, поэтому следует увеличить объем собственного оборотного капитала путем снижения капитализации авансированного капитала, привлечения кредитных средств для пополнения оборотных средств, а также источников, ослабляющих финансовую напряженность (средства фондов экономического стимулирования, специального назначения).

Одним из путей повышения запаса финансовой устойчивости предприятия может являться снижение постоянных затрат. Так, за 2001 г. фонд заработной платы рабочих винзавода и коньячного производства составил 560 тыс. грн. Если бы

при прочих равных условиях эти затраты были отнесены к группе переменных, а не постоянных затрат, т. е. рабочие переведены на сдельную форму оплаты труда, то запас финансовой устойчивости в 2001 г. был бы таким:

- постоянные затраты — 2519,9 тыс. грн (3021,0 – 560);
- переменные затраты — 12908,0 тыс. грн (12348,0 + 560);
- маржинальный доход — 9888,9 тыс. грн (2519,9 + 7369,0);
- доля маржинального дохода в выручке — 43,5 % (9888,9 : 22735);
- порог рентабельности — 5792,8 тыс. грн (2519,9 : 0,435);
- запас финансовой устойчивости — 16942,2 тыс. грн (22735,0 – 5792,8), или 74,5 % ((22735,0 – 5792,8) : 22735,0).

Таким образом, только одно это мероприятие позволило бы хозяйству повысить запас финансовой устойчивости на 4 %.

Анализ рентабельности хозяйства показал, что рентабельность капитала, продукции (продаж), текущих активов, основных средств и прочих оборотных активов имеет некоторую тенденцию к увеличению.

Итак, обобщая приведенные предложения по улучшению финансового состояния совхоза-завода “Коктебель”, приходим к следующим выводам:

- руководству хозяйства необходимо следить за размерами и состоянием основных фондов производственного назначения;
- не допускать появления просроченной дебиторской и кредиторской задолженностей, снижать объемы бартерных операций;
- увеличивать объем собственного оборотного капитала;
- снижать постоянные затраты;
- повышать темпы увеличения выручки от реализации продукции (товаров, работ, услуг);
- снижать себестоимость производимой продукции (работ, услуг) и увеличивать прибыль.