

*Т. А. СТЕПАНОВА, канд. экон. наук, доц.  
Д. В. ПУДРИК, аспирант  
(Донецкий национальный технический университет)*

## **ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИННОВАЦИОННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОЕКТА**

Наукові праці МАУП, 2002, вип. 3, с. 184–186

Динамизм развития национальной экономики в значительной степени обуславливается интенсивностью осуществления различных инноваций. Инновации — это приложение научных, технических, экономических, коммерческих и других знаний, которые в совокупности направлены на изменения в процессе воспроизводства, а также новая научно-организационная комбинация факторов производства, основанная на мотивации предпринимательской деятельности. В общем смысле инновация представляет собой способ, по определению И. Шумпетера, “новый момент динамизации экономического развития”. В этой связи к инновациям можно отнести новые организационно-экономические решения по совершенствованию управления, организации труда и его оплаты, механизма продвижения товара на новые рынки и расширения его представительства на старых рынках; во внешнеэкономической деятельности — приобретение оборудования, технологий, продукции на разных условиях; осуществление лизинговых операций внутри страны и за рубежом и т. д.

Экономические и организационные проекты как виды инвестиционных проектов представляют собой комплекс различных мероприятий по созданию или изменению экономической системы, взаимосвязанных, взаимообусловленных и предназначенных для достижения поставленной цели (целей) в течение ограниченного периода времени в рамках предназначенных для осуществления этих проектов ресурсов.

В настоящее время в связи с постоянно проводимыми существенными изменениями на макроэкономическом уровне, касающимися в целом системы хозяйствования, форм собственности, системы налогообложения, кредитно-финансовой политики и т. д., при осуществлении инновационных, в частности экономических и организационных, проектов возникает большое количество факторов, обуславливающих неопределенность и риск реализации этих проектов. В этой связи регламентация всех аспектов осуществления проекта, управление процессом его осуществления являются залогом формирования предпосылок для его успешного практического воплощения до уровня применения.

Поэтому для осуществления инноваций необходимы детальная их последовательная проработка и продвижение в рамках конкретного проекта. Жизненный цикл проекта представляет собой промежуток времени начиная от первых расходов и заканчивая последними выгодами проекта; определенную схему последовательности осуществления всех необходимых для реализации проекта мероприятий. Комплекс мероприятий по реализации каждого проекта носит индивидуальный характер и в силу этого имеет свою структуру, уровень детализации отдельных составляющих, объем необходимых ресурсов и ограничения по их наличию и т. д.

Наиболее универсальный подход к жизненному циклу проекта, по нашему мнению, представляет Всемирный банк. В соответствии с его ре-

комендациями выделяются две фазы: проектирования и внедрения. *Фаза проектирования*, в свою очередь, включает стадии идентификации, разработки, экспертизы; а *фаза внедрения* — стадии переговоров, реализации, завершающей оценки.

*Стадия идентификации* включает в себя генерирование и выбор конкретных идей, которые направлены на реализацию целей. Идея проекта может инициироваться внешней средой: программами и концепцией развития экономики государства в целом, определенными в них приоритетами и задачами; состоянием спроса на международных рынках; предложениями зарубежных государств, фирм и т. д., а также внутренними возможностями и стремлениями предприятия: наличием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, незадействованных в процессе производства и связанных с этим диспропорциями, отсутствием каких-либо видов ресурсов, развитием предприятия, обновлением производства, проблемами предприятия, связанными с необходимостью совершенствования менеджмента, оплаты труда и т. д. Идея проекта может объединить проблемы внешней среды и возможности внутреннего состояния предприятия в осуществлении внешнеэкономической деятельности.

*Стадия разработки* наступает после рассмотрения альтернативных вариантов, определения выгод и затрат, оценки основных экономических, политических и организационных проблем, препятствующих проекту. После принятия решения о целесообразности осуществления проекта оценивается степень его согласованности с конкретными целями.

Главной задачей *стадии экспертизы* является объективная оценка позитивных и негативных последствий осуществления проекта, а также величины положительного результата. Экспертиза носит многоплановый характер и проводится по следующим направлениям: коммерческая, техническая, экономическая, социальная, институциональная, финансовая и экономическая. Каждая из экспертиз должна дать исчерпывающий в данных условиях ответ по своему направлению на следующие вопросы: каковы величина затрат, сроки, спрос, ресурсы, их доступность, последствия проекта, возможность его осуществления в существующей политической, экономической и правовой среде и др.

Для экономических и организационных проектов особое внимание уделяется *финансовой и экономической* экспертизам. В части финансовой экспертизы анализируется рентабельность про-

екта, оценивается риск, рассматриваются стандарты финансовой деятельности, которых следует придерживаться во время осуществления проекта, бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, движение средств, изучаются возможности финансирования за счет различных источников. Экономическая экспертиза осуществления проекта носит более общий характер и позволяет оценить оправданность использования национальных ресурсов с учетом наличия конкретного спроса на них; выгоды от проекта для общества в целом, а также рассматриваются стимулы для разных участников проекта. В этих экспертизах определяется эффективность проекта во временном аспекте. На этой стадии фаза проектирования заканчивается и начинается фаза внедрения.

Суть *стадии переговоров* заключается в согласовании позиций сторон и юридическом оформлении достигнутых договоренностей. По результатам переговоров составляются протокол намерений, меморандум и другие документы.

*Стадия реализации* проекта представляет собой осуществление необходимых работ для достижения его целей. На стадии реализации после детального планирования всех необходимых мероприятий по объемам, срокам, последовательности осуществления заключаются договора и исполнители приступают к непосредственному выполнению работ по проекту.

*Стадия завершающей оценки* предусматривает ретроспективный анализ хода осуществления проекта на всех стадиях его жизненного цикла. На этой стадии оцениваются соответствие поставленных целей достигнутым результатам, правильность технических, экономических и организационных решений, условий осуществления проекта, реальная прибыль и причины ее отклонения от запланированной.

Рассмотрев жизненный цикл инвестиционного проекта, можно сделать вывод, что экономические и организационные проекты имеют определенные особенности по сравнению с классическими проектами технической направленности. Так, для проекта, нацеленного на осуществление внешнеэкономической деятельности, следует провести углубленное маркетинговое исследование в рамках коммерческой экспертизы не только в Украине, но и в целом на мировом рынке и в стране, с которой предполагается осуществлять экспортно-импортные операции; изучить соответствующее законодательство. Проект, связанный с организацией внедрения новых систем налого-

обложения, совершенствованием старых, вводом или отменой уже действующих налогов, будет больше уделять внимания экономической стороне, в частности конкретным макроэкономическим показателям, на которые может повлиять данное проектное решение. Финансовая экспертиза в этом случае покажет, как отразится данная новация на работе предприятия. Изначально процесс проектирования до стадии разработки носит итеративный характер: до тех пор, пока не выбрана наиболее приемлемая идея, продолжают генерирование идей, их отбор, разработка, экспертиза по всем необходимым направлениям. Лишь последние стадии проводятся по ограниченному количеству вариантов идеи проекта или по одному — наиболее перспективному.

Таким образом, формирование жизненного цикла инновационного экономического и организационного проектов и продвижение идеи проекта от ее возникновения по всем фазам и стадиям жизненного цикла до практического воп-

лощения должно осуществляться в следующей последовательности:

- 1) генерирование идей, отбор наиболее перспективных;
- 2) детальное изучение идей, проведение исследований, предварительное проектирование во времени, объемах, последовательности всех стадий;
- 3) проведение разносторонних экспертиз, особенно тех видов, которые наиболее важны для данного проекта;
- 4) согласование всех аспектов работ по осуществлению проекта и закрепление договоренностей в документах;
- 5) непосредственная реализация проекта по всем необходимым мероприятиям;
- 6) оценка выполнения проекта, сравнение фактических результатов с запланированными, выявление причин, которые отрицательно повлияли на достижение запланированных показателей эффективности.